

Inhaltsübersicht

Vorwort	V
1. Gründungsgeschehen in Deutschland	1
2. Woran Gründer scheitern – die häufigsten Fehler	5
3. Die Gründerperson – einer der wichtigsten Erfolgsfaktoren	11
4. (K)eine zündende Idee?	35
5. Wege in die Selbständigkeit – Alternativen zur Neugründung	45
6. Die erste Prüfung der Geschäftsidee – wer kann helfen?	79
7. Der Businessplan	93
8. Bringen Sie Ihr Unternehmen in die richtige (Rechts-) Form	131
9. Bürokratie	207
10. Alles was Recht ist	221
11. Markt und Wettbewerb	315
12. Standort	357
13. Das Finanzamt und Steuern – treue Begleiter	369
14. Personal	421
15. Versicherungen und Altersvorsorge	437
16. Finanzierung und Fördermittel	477
17. Rechnungswesen und Buchführung	587
18. Forderungsmanagement	629
19. Keine selbständige Existenz ist ohne Risiken	649
20. Sicherheit und Gesundheit	653
Anhang	657
Sachverzeichnis	681



Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
1. Gründungsgeschehen in Deutschland	1
2. Woran Gründer scheitern – die häufigsten Fehler	5
3. Die Gründerperson – einer der wichtigsten Erfolgsfaktoren	11
3.1 Wie wichtig sind Motive und Motivation?	11
3.2 Was macht einen erfolgreichen Unternehmer aus?	20
3.3 Kann man Unternehmertum lernen?	26
4. (K)eine zündende Idee?	35
4.1 Woher kommen erfolgreiche Geschäftsideen?	35
4.2 Dem Zufall auf die Sprünge helfen – gezielte Suche nach einer Geschäftsidee	40
5. Wege in die Selbständigkeit – Alternativen zur Neugründung	45
5.1 Betriebsübernahme	45
5.2 Beteiligung	57
5.3 Franchising	58
6. Die erste Prüfung der Geschäftsidee – wer kann helfen?	79
7. Der Businessplan	93
7.1 Warum Bill Gates keinen Businessplan brauchte	94
7.2 Zweck des Businessplans	97
7.3 Äußere Gestaltung des Businessplans	101
7.4 Aufbau und Inhalt des Businessplans	103
7.4.1 Zusammenfassung	104
7.4.2 Gründerperson/Management	105
7.4.3 Produkt/Leistung	107
7.4.4 Markt/Wettbewerb	108
7.4.5 Rechtsform und rechtliche Rahmenbedingungen	113
7.4.6 Betriebsorganisation/Personal	115
7.4.7 Marketing	120

7.4.8	Versicherungen und Pflichtmitgliedschaften	125
7.4.9	Steuern	126
7.4.10	Chancen/Risiken	128
7.4.11	Planrechnungen/Finanzierung	128
8.	Bringen Sie Ihr Unternehmen in die richtige (Rechts-)Form	131
8.1	Freie Berufe	132
8.2	Freie Mitarbeit	137
8.3	Scheinselbständige/Arbeitnehmerähnliche Selbständige	138
8.4	Gewerbetreibende	143
8.5	Die Qual der Wahl – kommen alle Rechtsformen in Frage?	143
8.6	Einzelunternehmen	146
8.7	Gesellschaft des bürgerlichen Rechts (GbR)	158
8.8	Offene Handelsgesellschaft (OHG)	169
8.9	Kommanditgesellschaft (KG)	171
8.10	Partnerschaftsgesellschaft	173
8.11	Stille Gesellschaft	176
8.12	GmbH	177
8.13	GmbH & Co. KG	187
8.14	Aktiengesellschaft (AG)	188
8.15	Weitere Rechtsformen	197
8.15.1	Kommanditgesellschaft auf Aktien – KGaA	197
8.15.2	Europäische Gesellschaft	198
8.15.3	Europäische Wirtschaftliche Interessenvereinigung (EWIV)	199
8.15.4	„UK-Limited“	200
9.	Bürokratie	207
10.	Alles was Recht ist	221
10.1	Gewerbliche Schutzrechte und Urheberrecht	222
10.1.1	Ihr guter Name – Marken- und Namensrecht	222
10.1.2	Erfindergeist – Patente und andere Schutzrechte	246
10.1.3	Urheberrecht	250

10.2 Arbeitsrecht und arbeitsrechtliche	
Sonderregelungen	257
10.2.1 Betriebsverfassungsgesetz (BetrVG)	263
10.2.2 Nachweisgesetz	267
10.2.3 Arbeitszeitgesetz (ArbZG)	268
10.2.4 Bundesurlaubsgesetz (BurlG) (Mindest-	
urlaubsgesetz für Arbeitnehmer)	269
10.2.5 Arbeitsschutzgesetz (ArbSchG)	270
10.2.6 Verordnung über Arbeitsstätten	
(ArbStättV)	271
10.2.7 Bildschirmarbeitsverordnung (BildscharbV)	272
10.2.8 Kündigung und Kündigungsschutzgesetz	
(KSchG)	273
10.3 Verbraucherschutz	276
10.3.1 Haustürgeschäfte	277
10.3.2 Teilzeit-Wohnrechteverträge	277
10.3.3 Verbraucherdarlehensverträge	277
10.3.4 Fernabsatzverträge	278
10.3.5 Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB)	282
10.4 Informationspflichten im Internet	288
10.5 Wettbewerbsrecht	295
10.6 Abmahner und Absahner Internet	308
11. Markt und Wettbewerb	315
11.1 Preisgestaltung	326
11.2 Nicht ohne meinen Psychologen	330
11.3 Marktauftritt	332
11.4 Anzeigenwerbung	337
11.5 Pressemitteilung	341
11.6 Weitere Aktivitäten für das kleine Budget	345
11.7 Einige Besonderheiten des Internetmarketings	347
11.8 Selbstmarketing	350
12. Standort	357
12.1 Standortkosten	358
12.2 Lage	360
12.3 Arbeitsmarktsituation und Attraktivität des	
Standortes	363

12.4 Behördliche Auflagen/Genehmigungen	363
12.5 Infrastruktur und Verkehrsanbindung	366
12.6 Versorgung/Entsorgung	366
12.7 Beispiel Standortanalyse	368
13. Das Finanzamt und Steuern – treue Begleiter	369
13.1 Einkommensteuer	371
13.1.1 Ermittlung der Einkommensteuer	371
13.1.2 Betriebsausgaben verringern die Steuerlast	373
13.2 Körperschaftsteuer	396
13.3 Gewerbesteuer	399
13.4 Umsatzsteuer	403
14. Personal	421
14.1 Personalkosten (sparen)	422
14.2 Flexibel bleiben bei ungewisser Auftragslage	424
14.3 Die richtigen Mitarbeiter finden	429
15. Versicherungen und Altersvorsorge	437
15.1 Wer kann mich beraten?	440
15.2 Betriebliche Absicherung	445
15.3 Pflichtversicherungen – soziale Absicherung der Mitarbeiter	456
15.4 Private Absicherung	460
15.4.1 Krankenversicherung	461
15.4.2 Unfall und Berufsunfähigkeit	466
15.4.3 Altersvorsorge	470
15.4.4 Arbeitslosigkeit	471
15.4.5 Vorsicht Falle – Der Versicherungsantrag	473
15.4.6 Künstlersozialkasse	474
16. Finanzierung und Fördermittel	477
16.1 Investitionsplanung	479
16.2 Ergebnisplanung	483
16.2.1 Kostenplanung	484
16.2.2 Umsatzplanung	490
16.3 Liquiditätsplanung	496
16.4 Fördermittel	500
16.4.1 Beratungsförderung	505
16.4.2 Förderdarlehen	534

16.4.3 Fördermöglichkeiten für Existenzgründer aus der Arbeitslosigkeit	557
16.5 Kapitalbedarfsplanung	566
16.5.1 Eigenkapital	566
16.5.2 Fremdkapital	569
16.5.3 Eigenkapitalähnliche Mittel	571
16.6 Finanzplanung	571
16.6.1 Finanzierungsregeln	572
16.6.2 Sicherheiten	573
16.6.3 Bankengespräche	575
17. Rechnungswesen und Buchführung	587
17.1 Buchführungspflicht	589
17.2 Einnahme-Überschussrechnung	592
17.3 Kostenrechnung	602
17.3.1 Kostenartenrechnung	604
17.3.2 Kostenstellenrechnung	611
17.3.3 Kostenträgerrechnung – Kalkulation	613
17.4 Controlling	616
17.4.1 Rating	617
17.4.2 Ziele	619
17.4.3 Instrumente	622
18. Forderungsmanagement	629
19. Keine selbständige Existenz ist ohne Risiken	649
20. Sicherheit und Gesundheit	653
Anhang	657
Internet – Allgemeine Linktipps zu verschiedenen Themen	657
FAQs – Häufig gestellte Fragen	658
In letzter Minute	677
Sachverzeichnis	681