

Inhaltsverzeichnis

Präambel	5
Übersicht der Einsatzbeispiele	9
1 Einleitung	15
1.1 Problemzugang über den Führungsbegriff	16
1.2 Begriff der Einsatzführung	18
1.3 Fokussierung der Tätigkeit und Zentrierung der Wirkung als Lösungsansatz	24
1.4 Aufbau, Intention und Leitfragen dieses Buches	34
2 Erfolg der Stabsarbeit	38
2.1 Führungsleistungen	39
2.2 Einsatzresultate	45
2.3 Beurteilung des Erfolgs	48
2.4 Zeitvorteile als zentrale Führungsleistung	55
3 Wirkung der Führungsarbeit	68
3.1 Einsätze als komplex-adaptive Systeme	71
3.2 Einsatzführung als kybernetische Regelung	80
3.3 Einsatzschwere	83
3.4 Wirksamkeit von Führungsarbeit	89
3.5 Führungstätigkeiten als Mittel zur Wirkungszentrierung	92
3.6 Nutzen für die Führungsperson	96
4 Die Einsatzführungstheorie	101
4.1 Wirkungsmatrix	107
4.2 Einsatzführungsalgorithmus	113
5 Realisierungstätigkeiten Orientieren, Organisieren, Koordinieren ...	116
5.1 Orientieren – Chaos in Ordnung überführen	118
5.2 Funktionierende Führungssysteme organisieren	127
5.2.1 Organisieren nach den Grundsätzen lebensfähiger Systeme	127

5.2.2	Probleme in Einsatzführungssystemen und deren organisatorische Ursachen	133
5.2.3	Zielbild eines wirksamen, beweglichen und selbstorganisierenden Einsatzführungssystems	135
5.3	Organisieren von Elementen	143
5.4	Komplexität des Einsatzes beherrschen	147
5.5	Permanentes Reorganisieren mittels Stellschrauben für die Leistungsfähigkeit	174
5.5.1	Konstitutive Prinzipien	176
5.5.2	Skalierbarkeit	177
5.5.3	Reduzierung von Zeitnachteilen	179
5.5.4	Anschlussfähigkeit und Zusammenarbeit zwischen AAO und BAO	181
5.5.5	Segmentierung des Führungsvorgangs	184
5.5.6	Innere Zirkel und Mehrfachspitzen	187
5.5.7	Strukturelle Voraussetzungen aus dem Aufbau	194
5.5.8	Verantwortlichkeit	200
5.6	Abläufe koordinieren	205
5.6.1	Koordinieren als aktives Regeln innerhalb der Führungseinheit	206
5.6.2	Verbinden von Organisationen und Keyplayern	210
5.6.3	Verfahrensspielräume als Führungsräume nutzen	214
5.6.4	Durch den Führungsrhythmus die Zeit organisieren	217
5.6.5	Remote-Einsatzführung in virtuellen Räumen	224
6	Kerntätigkeit Entscheiden	232
6.1	Schwierigkeiten beim rationalen Entscheiden	233
6.2	Wie Stäbe in der Praxis wirklich entscheiden	239
6.3	Begrenzt rationales Entscheiden in der Einsatzführung	251
6.3.1	Erfahrungsgelenkte Einsatzführung	260
6.3.1.1	Teil 1: Steuerungsmodell	260
6.3.1.2	Teil 2: Diagnose	267
6.3.1.3	Teil 3: Zustandsbehandlung	269
6.3.2	Prüf- und Übergangsphase	270
6.3.3	Analysegeleitete Einsatzführung	277
6.3.3.1	Teil 1: Herleitung des Wirkpfades	278
6.3.3.2	Teil 2: Herbeiführen von Entscheidungen	280

7 Schlussbetrachtung	304
7.1 Gesamtbeleg	304
7.2 Sicherstellung der künftigen Führungsfähigkeit	310
7.3 Praktischer Nutzen	312
7.4 Kritik der Genese	314
7.5 Das Maß für gute Einsatzführung	317
Epilog	319
Literaturverzeichnis	321